

# قدرت

## مهارت‌های نادیده گرفته شده

شیوه تفکر و تصمیم‌گیری خود را تغییر دهید

تالیف:

موناچ تریپاتی

ترجمه:

مهدی شکرانی بایگی

آراد کتاب

سرشناسه	: تریپاتی، موناچ،
عنوان و پدیدآور	: قدرت مهارت‌های نادیده گرفته شده، شیوه تفکر و تصمیم‌گیری خود را تغییر دهید/ تالیف موناچ تریپاتی ، ترجمه: مهدی شکرانی بایگی.
مشخصات نشر	: تهران، آراد کتاب،
مشخصات ظاهری	: ۱۰۸ ص ،
شابک	: ۹۷۸-۶۰۰-۱۸۶-۶۳۵-۷
یادداشت	: عنوان اصلی Power of Ignored Skills
موضوع	: مهارت‌های زندگی
موضوع	: مهارت‌های اجتماعی
موضوع	: مهارت‌های زندگی - داستان
شناسه افزوده	: شکرانی بایگی، مهدی، ۱۳۶۷ - مترجم
رده بندی کنگره	: HQ ۲۰۳۷
رده بندی دیویی	: ۶۴۶ /۷
شماره کتابخانه ملی	: ۹۵۰۴۲۷۳

## قدرت مهارت‌های نادیده گرفته شده

ترجمه: مهدی شکرانی بایگی	ناشر: آراد کتاب
نوبت چاپ: اول ۱۴۰۳	تیراژ: ۱۰۰ جلد
چاپ و صحافی: عطا - امید	قیمت: ۱۲۰۰۰۰ تومان
شابک: ۹۷۸-۶۰۰-۱۸۶-۶۳۵-۷	

حق چاپ برای ناشر محفوظ است. کلیه حقوق و حق چاپ متن، طرح روی جلد و عنوان کتاب با نگرش به قانون حمایت حقوق مؤلفان، مصنفان و هنرمندان مصوب ۱۳۴۸ برای انتشارات آراد کتاب محفوظ است و متخلفین تحت پیگرد قانونی قرار می‌گیرند.

مرکز پخش و فروش:

انتشارات آراد کتاب    تلفن: ۰۶۶۹۷۵۲۸۵ - ۰۶۶۴۸۲۲۲۶ - ۰۹۳۵۳۰۶۲۴۵۸

خرید آنلاین از سایت: [www.aradbook.com](http://www.aradbook.com)

تقدیم به پدرم

کوهی استوار و حامی من در طول تمام زندگی

تقدیم به مادرم

سنگ صبوری که الفبای زندگی به من آموخت

تقدیم به همسرم

که در سایه همیاری و همدلی او به این منظور نائل شدم

تقدیم به دلبندم

امید بخش جانم که آسایش او آرامش من است

## یادداشت مترجم

همه ما با مهارت‌هایی از قبیل نواختن یک ساز، نقاشی کشیدن، کار با چوب و غیره آشنا هستیم. اما مهارت‌های دیگری نیز وجود دارند که ما اغلب آن‌ها را نادیده می‌گیریم. مهارت‌هایی که در سرشت انسانی همه ما وجود دارند و اتفاقاً به دلیل همین مشترک بودنشان اغلب نادیده گرفته می‌شوند. یکی از این مهارت‌ها مشاهده است. انسان با کمک توانایی مشاهده و یادگیری از محیط اطرافش توانسته به گونه‌ی برتر در میان مخلوقات تبدیل شود.

در این کتاب 9 مهارت و توانایی که اغلب انسان‌ها آن‌ها را نادیده می‌گیرند اما در عین حال بسیار قدرتمند کننده هستند مورد بررسی قرار می‌گیرند. نویسنده از طریق داستان‌ها و مثال‌های واقعی مفاهیم را به طرز ساده‌ای بیان می‌کند.

از آنجا که نویسنده کتاب شخصی هندی است، بخشی از مثال‌ها و داستان‌ها مربوط به مردم و کشور هند می‌باشد. به دلیل برخی تشابهات فرهنگی و ساختاری این مثال‌ها برای مردم و کشور ما نیز بسیار ملموس و قابل فهم می‌باشند.

امیدوارم از طریق خواندن این کتاب و پی بردن به قدرت مهارت‌هایی که شاید تاکنون آن‌ها را نادیده می‌گرفتید، بتوانید از حداکثر پتانسیل وجودی خویش بهره ببرید.

**با آرزوی موفقیت برای یکایک شما**

## فهرست مطالب

4	یادداشت مترجم .....
8	پیشگفتار .....
11	<b>فصل 1: قدرت مشاهده</b> .....
14	1-1 یک سیب می‌تواند همه چیز را تغییر دهد .....
14	2-1 قهوه و تعداد مخروط فیلتر .....
16	3-1 نقش مشاهده در زندگی انسان .....
17	4-1 با مشاهده بیشتر، لذت خواهید برد .....
18	5-1 چگونه کنجکاوی و مشاهده به فرآیند تصمیم‌گیری کمک می‌کند؟ .....
19	6-1 مشاهده بالاتر از آمار است .....
21	7-1 مشاهده و مطالعه .....
21	8-1 نقش مشاهده در کشف علمی .....
22	9-1 ادوارد جنر چگونه واکسن آبله را ساخت؟ .....
23	10-1 بنجامین فرانکلین و مشاهداتش .....
23	نقش بنجامین در الکتریسیته .....
24	11-1 اتصال جنگلی ولکرو .....
25	12-1 الکساندر فلمینگ و داروی ضد باکتری او .....
27	<b>فصل 2: قدرت اتصال نقطه‌ها</b> .....
28	1-2 رویای بمبئی و ارتباط آن با سوئز .....
29	2-2 چگونه سیاست دولت ایالات متحده، کشاورزان پنبه هندی را از بین برد .....
30	3-2 انقلاب سبز هند و ارتباط با جنگ ویتنام .....
31	4-2 ارتباط کانادا با "اوتار پرادش" و "بیهار" .....
32	5-2 چگونه سیاست‌های دولت می‌تواند بر اقتصاد ایالت‌ها تأثیر بگذارد .....
33	6-2 اثر مار .....
34	7-2 چگونه ثابت شد که یک تصمیم منطقی اشتباه است .....
35	8-2 چگونه یک ریاضیدان به نیروهای متفقین کمک کرد تا برنده جنگ جهانی دوم شوند .....
36	9-2 تلفن‌های همراه و نیروهای مسلح بریتانیا .....
39	<b>فصل 3: قدرت ارتباط</b> .....
41	1-3 چگونه وینستون چرچیل مسیر جنگ جهانی دوم را با کمک گفتار تغییر داد .....

- 2-3 چگونه فرانکلین دی روزولت اعتماد شهروندان ایالات متحده را به دست آورد ..... 42
- 3-3 هر جا اراده هست، راهی هست. .... 43
- فصل 4: قدرت هدف** ..... 47
- 1-4 چگونه استیو جابز جان اسکالی را متقاعد کرد که به اپل بپیوندد؟ ..... 48
- 2-4 چگونه سازمان‌ها از هدف برای افزایش بهره‌وری استفاده می‌کنند؟ ..... 49
- فصل 5: قدرت رویاها** ..... 51
- 1-5 مارتین لوتر کینگ جونیور و رویای او ..... 51
- 2-5 والت دیزنی و رویای او ..... 52
- فصل 6: قدرت تفکر خارج از چارچوب** ..... 55
- 1-6 چگونه تفکر متفاوت به موفقیت منجر می‌شود ..... 55
- 2-6 چگونه تفکر خارج از چارچوب کارمندان "پروکتر و گمبل" به شرکت کمک کرد ..... 58
- 3-6 راه حل می‌تواند ساده باشد ..... 60
- 4-6 چگونه "آسیایی پینتز" از فرصت استفاده کردند ..... 61
- 6-5 چگونه کسب و کارهای تجمیع‌کننده کار می‌کنند ..... 61
- فصل 7: قدرت پشتکار** ..... 63
- 1-7 کارولی تاکاش و پشتکار او برای طلای المپیک ..... 64
- 2-7 داستان باورنکردنی توماس آلوا ادیسون ..... 64
- 3-7 آبراهام لینکلن و شکست‌ها ..... 65
- 4-7 آلبرت اینشتین و پشتکار ..... 66
- فصل 8: قدرت کاوش عمیق** ..... 67
- 1-8 چگونه فقدان نوآوری می‌تواند کشورهای مرفه را به فقر عمیق بکشاند و چرا علم و فناوری برای جهان در حال توسعه ضروری است ..... 68
- 2-8 آب برای زندگی ضروری است در حالی که الماس ضروری نیست، اما چرا الماس گرانتر از آب است؟ ..... 70
- 3-8 آیا در موفقیت شما طبیعت و انسان باستان نقشی دارند؟ ..... 71
- 4-8 جدول زمانی اختراع خودرو ..... 73
- 5-8 آتش چگونه به بشریت کمک کرد ..... 76
- 6-8 چگونه پریشانی کشاورزی جان کشاورزان را می‌گیرد؟ ..... 77
- چرخه باطل ..... 78
- تله محصولات نقدی ..... 78
- زمین داری ..... 79
- مشکلات زیرساختی ..... 79

- 79.....عدم آگاهی و عدم استفاده از روش‌های پیشرفته.
- 80.....امکانات دسترسی به بازار .....
- 81.....انگیزه آگاهی.....
- 81.....نقش دولت هند.....
- 82.....7-8 ایالتی که زمانی مرفه‌ترین ایالت هند بود، اکنون در توسعه عقب مانده است.....
- 86.....8-8 هند برای تبدیل شدن به کشوری توسعه یافته چه باید بکند؟.....
- 87.....9-8 چگونه اقدامات پوپولیستی توسط سیاستمداران می‌تواند مضر باشد.....
- 91.....10-8 چگونه فقط با نگاه کردن به روند، پیش بینی می‌تواند اشتباه باشد.....
- 92.....11-8 با عجله به نتیجه نرسید.....
- 92.....12-8 چگونه ترمز در رانندگی مفید است؟.....
- 93.....13-8 فقط به داده‌ها اعتماد نداشته باشید.....
- 97.....**فصل 9: قدرت پیش‌بینی**.....
- 98.....1-9 چگونه ایندیرا نووی مسیر شرکت پپسی را تغییر داد.....
- 99.....2-9 چگونه ناتوانی مدیران کُداک در پیش بینی آینده منجر به شکست شد.....
- 100.....3-9 تخریب خلاق.....
- 102.....4-9 جهان همه چیز را به شما نزدیک می‌کند.....

## پیشگفتار

این کتاب در مورد اهمیت مهارت‌هایی است که چندان در مورد آن‌ها صحبت نمی‌شود، اما نقش بسیار مهمی در موفقیت ما دارند.

مهارت‌ها تخصص یا استعدادی هستند که برای انجام کارها به طور موثر لازم هستند. به زبان ساده برای انجام هر کاری و هر عملی به مهارت نیاز دارید. در حال حاضر به دلیل داشتن مهارت خواندن این کتاب را می‌خوانید. شما با ماشین خود به بازار می‌روید، بنابراین شما مهارت رانندگی را از خود نشان می‌دهید. در بازار هنگام خرید کالا، دو محصول را با هم مقایسه می‌کنید. این بدان معناست که شما مهارت ارزیابی و تصمیم‌گیری خود را (خوب یا بد) نشان می‌دهید. بنابراین مهارت چیزی است که بسیار رایج است و عادی به نظر می‌رسد. با این حال مهارت نقش فوق‌العاده‌ای در زندگی ما ایفا می‌کند، زیرا مهارت تعیین‌کننده حقوق یا درآمد، احترام و موقعیت ما در جامعه است.

آیا تا به حال فکر کرده‌اید که چرا افرادی که دارای تحصیلات MBA از کالج‌های Ivy League<sup>1</sup> هستند، حقوق بیشتری دریافت می‌کنند؟ این کالج‌ها به دلیل توسعه مهارت‌های مورد نیاز برای رشد تجارت شرکت شناخته شده‌اند.

مهارت‌ها به ما کمک می‌کنند تا در زندگی موفق شویم. بهترین چیز در مورد یک مهارت این است که می‌توان آن را به دست آورد. به همین دلیل است که بلافاصله پس از یک مدرک دانشگاهی معمولی و با وجود نداشتن مهارت‌های زیادی، افراد همچنان شغلی پیدا می‌کنند. به این دلیل است که کارفرمایان بر این باورند که اگر نگرش درست باشد، می‌توان مهارت را در کارکنانشان توسعه داد.

در این کتاب از طریق داستان‌های مختلف سعی کرده‌ام اهمیت برخی از مهارت‌های ضروری را اثبات کنم که عموماً تمایل به نادیده گرفتن آن‌ها داریم. من نمی‌خواهم بگویم که ما به آن مهارت‌ها اعتقاد نداریم، اما داشتن این مهارت‌ها آنقدر عادی است که توجه کافی به آن‌ها نمی‌شود. از این رو به این نتیجه رسیده‌ام که این مهارت‌ها نادیده گرفته شده‌اند.

برای متقاعد کردن شما در مورد اهمیت این مهارت‌ها، نمونه‌های زیادی از دنیای باستان و معاصر ذکر کرده‌ام. بیشتر موارد در قالب داستان‌های کوتاه برای جذاب کردن مطالب هستند. البته هدف این کتاب به اشتراک گذاشتن دانش در مورد مهارت‌های زندگی و مهارت‌های اجتماعی است.

---

<sup>1</sup> آیوی لیگ یک کنفرانس قهرمانی دانشگاهی آمریکایی است که شامل هشت دانشگاه تحقیقاتی خصوصی در شمال شرقی ایالات متحده است.



حال این سوال پیش می‌آید که چرا با وجود اینکه مهارت‌ها ضروری هستند و در زندگی به ما کمک می‌کنند، باز هم برخی از آن‌ها را نادیده می‌گیریم؟ برای رسیدن به پاسخ اجازه دهید از شما بپرسم آیا این درست نیست که ضعف ما برای ما قابل مشاهده نیست؟ شما به خوبی می‌دانید که با رفع نقاط ضعف خود می‌توانید انسان بهتری شوید، اما هنوز خودتان آن را شناسایی نکرده‌اید. به عنوان مثال کسانی که اضافه وزن دارند عواقب آن را می‌دانند، اما هنوز برای رسیدن به تناسب اندام اقدامی نمی‌کنند. بدیهی است که آن‌ها مشکل را نادیده می‌گیرند. به همین ترتیب طبیعی است که چیزی که بسیار بدیهی است از ذهن ما خارج شود یا به تعویق انداختن آن ادامه دهیم.

9 مهارت یا مفهوم نادیده گرفته شده که در این کتاب پوشش داده شده‌اند عبارتند از:

1- قدرت مشاهده

2- قدرت اتصال نقطه‌ها

3- قدرت ارتباط

4- قدرت هدف

5- قدرت رویاها

6- قدرت تفکر خارج از چارچوب

7- قدرت پشتکار

8- قدرت کاوش عمیق

9- قدرت پیش‌بینی

مطمئنم قبلاً درباره هر کدام از این مهارت‌ها شنیده‌اید. قبل از خواندن این کتاب فقط از خود بپرسید، آیا فعلاً برای بهبود این مهارت‌ها تلاش کرده‌اید؟ اگر بله، پس من فرض می‌کنم که شما در مدیریت ارشد یا میانی یک شرکت هستید. اگر نه، شما سعی می‌کنید به مدیریت میانی ارتقا پیدا کنید. در حین نوشتن این کتاب نوع متفاوتی از مهارت‌ها را برای پوشش جنبه‌های مختلف انتخاب کرده‌ام. بنابراین فرصت‌های بیشتری برای به اشتراک‌گذاری داستان‌ها و مثال‌های مختلف ایجاد کرده‌ام. بیش از 50 داستان کوتاه در این کتاب وجود دارد که همه چیز را ساده و جالب می‌کند. از خواندن این کتاب لذت ببرید!